

Direção Setorial

Equipe de Coordenação do Planejamento Estratégico Setorial

RELATÓRIO DE PROGRESSO DO **PES**



PLANEJA
UFPR LITORAL



Matinhos - PR, maio de 2025

Prezada Comunidade Acadêmica,

Neste documento está a síntese das Operações Estratégicas do Planejamento Setorial, produto resultante da sistematização da Semana de Planejamento 2025.

Cabe destacar que a presente sistematização foi produzida pela Equipe de Coordenação do Planejamento Estratégico Setorial, definida na plenária de encerramento da programação da referida semana.

A agenda de trabalhos da equipe, até o momento, destinou-se a atividades de sistematização da produção coletiva, estabelecendo identificação e sínteses das formulações em duplicidade ou correlacionadas conforme apresentadas pelos diferentes grupos, bem como ajustes das nomenclaturas institucionais, quando necessário.

Realizada a sistematização, a partir deste mês os trabalhos seguirão para a Etapa de Execução e Monitoramento através de reuniões das equipes de trabalho de cada operação estratégica. O quadro a seguir, portanto, constitui um registro parcial das atividades realizadas do PES, sendo objeto de detalhamento operacional em andamento (ações, tarefas, prazos, recursos, responsáveis).

Conforme o cronograma da Equipe de Coordenação do PES, ainda no final do presente semestre letivo será apresentada nova atualização referente à implementação das Operações Estratégicas que constam no documento.

Direção Setorial e Equipe de Coordenação do PES

OPERAÇÕES ESTRATÉGICAS DO PLANEJAMENTO SETORIAL

A partir dos trabalhos da Semana de Planejamento 2025 do Setor Litoral, ocorrida de 24 a 27 de fevereiro, a Equipe de Coordenação do PES identificou 10 Operações Estratégicas que expressam o enfrentamento aos problemas identificados e priorizados nas apresentações dos grupos que compuseram os 4 eixos. Cada operação inclui ainda diversas ações apontadas também nas atividades realizadas, mas que nesta versão não estão detalhadas. Essas ações são agora objeto de análise e trabalho das equipes que compõem cada operação. O quadro apresentado nas páginas a seguir procura recuperar a associação entre os problemas identificados e priorizados coletivamente com as Operações para enfrentá-los, além da indicação do *status* de cada operação.



SÍNTESE DAS OPERAÇÕES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SETORIAL – UFPR LITORAL 2030

EIXOS	MARCOS DE REFERÊNCIA PARA O ESTABELECIMENTO E A AVALIAÇÃO DA EFICÁCIA DA OPERAÇÃO		ENUNCIADOS NORMATIVOS / PRESCRITIVOS (O QUE FAZER)	
	QUAIS PROBLEMAS QUEREMOS RESOLVER OU MINIMIZAR	QUAIS OS RESULTADOS ESPERADOS COM A OPERAÇÃO?	OPERAÇÃO	STATUS/OBSERVAÇÕES
1	BAIXA PROCURA POR CURSOS A INTEGRAÇÃO DE CURRÍCULOS OCORRE APENAS NAS ICHS E EM ALGUMAS OUTRAS EXCEÇÕES AS ATUAIS EQUIPES DOS CURSOS SÃO INSUFICIENTES PARA SUSTENTAR OS CURRÍCULOS EM, PELO MENOS, 9 DOS 13 CURSOS DE GRADUAÇÃO ATIVOS NO SETOR	AUMENTO NO NÚMERO DE INSCRIÇÕES DE MATRÍCULAS APROXIMAÇÃO ENTRE OS CURSOS MÓDULOS INTEGRADOS ENTRE CURSOS MELHORIA DO TRABALHO PEDAGÓGICO MELHORIA DA QUALIDADE DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO EQUIPE SUFICIENTE PARA SUSTENTAR OS CURRÍCULOS	OPERAÇÃO 01 REVISAR A ORGANIZAÇÃO DE CURSOS	OPERAÇÃO AGUARDANDO CONSOLIDAÇÃO DA EQUIPE, COM PREVISÃO DE CONSTITUIÇÃO PARA JUNHO DE 2025
	ORIENTAÇÃO, FORMAÇÃO E PROJETO PEDAGÓGICO INSUFICIENTES	PPP (RE)FORMADO	OPERAÇÃO 02 ATUALIZAR O PPP	OPERAÇÃO AGUARDANDO CONSOLIDAÇÃO DA EQUIPE, COM PREVISÃO DE CONSTITUIÇÃO PARA JUNHO DE 2025
	FRAGILIDADE NA RECEPÇÃO DE NOVOS SERVIDORES E NA PUBLICIZAÇÃO DOS FLUXOS INSTITUCIONAIS	SERVIDORES EM FORMAÇÃO CONTINUADA	OPERAÇÃO 03 IMPLANTAR CICLO SETORIAL DE FORMAÇÃO CONTINUADA	DEMANDA ENCAMINHADA À GESTÃO SETORIAL E DA UFPR, AGUARDANDO ANÁLISE PARA ENCAMINHAMENTOS

2 PROJETOS NÃO POSSUEM UMA ESTRUTURA CENTRALIZADA NO SETOR DE SUPORTE SUPORTE TÉCNICO, FOMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE DADOS - OS PROJETOS DE PESQUISA E DE EXTENSÃO NÃO CONTAM COM SUPORTE UNIFICADO, SENDO APOIADOS PRECARIAMENTE PELO SETOR AUSÊNCIA DE ARTICULAÇÃO, SUPORTE E ATENDIMENTO PARA PARTICIPAÇÃO DO SETOR EM EDITAIS DE FOMENTO A PROJETOS	CRIAÇÃO DE UNIDADE PRÓPRIA DE GESTÃO DE PROJETOS (LOCAL) SUPORTE UNIFICADO AOS PROJETOS DE PESQUISA E DE EXTENSÃO	OPERAÇÃO 04 IMPLANTAR SUPORTE TÉCNICO PARA PROGRAMAS E PROJETOS INSTITUCIONAIS (SEPPI)	DEMANDA ENCAMINHADA À GESTÃO SETORIAL. OPERAÇÃO EM FASE DE IMPLANTAÇÃO PELA DIREÇÃO E COORDENADORIAS DE GESTÃO ADMINISTRATIVA E DE GESTÃO ACADÊMICA. PRAZO: JUNHO DE 2025
2 SOBRECARGA DOCENTE PARA ELABORAÇÃO BUROCRÁTICA DOS ESTÁGIOS OBRIGATÓRIOS AUSÊNCIA DE SUPORTE TÉCNICO-ADMINISTRATIVO AOS ESTÁGIOS CURRICULARES	REDUÇÃO DA CARGA BUROCRÁTICA RELACIONADA AOS ESTÁGIOS	OPERAÇÃO 05 IMPLANTAR SUPORTE TÉCNICO PARA ATENDER DEMANDAS DE ESTÁGIOS	DEMANDA ENCAMINHADA À GESTÃO SETORIAL. OPERAÇÃO EM FASE DE IMPLANTAÇÃO PELA COORDENADORIA DE GESTÃO ACADÊMICA. PRAZO: JUNHO DE 2025
2 O SETOR ATENDE PARCIALMENTE A DEMANDA SOCIAL DE PÓS-GRADUAÇÃO NAS ÁREAS DE SOCIAIS APLICADAS E DE EDUCAÇÃO/ENSINO EQUIPE DE ASSESSORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO É LIMITADA PARA A AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE CURSOS	AUMENTO DA OFERTA DE CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO	OPERAÇÃO 06 PROMOVER A AMPLIAÇÃO DE CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO	OPERAÇÃO AGUARDANDO CONSOLIDAÇÃO DA EQUIPE, COM PREVISÃO DE CONSTITUIÇÃO PARA JUNHO DE 2025

INADEQUAÇÃO DOS GABINETES E SALAS ADMINISTRATIVAS (CLIMATIZAÇÃO, MOBILIÁRIO, INTERNET, VOLUME DE ESTAÇÕES DE TRABALHO, BEBEDOUROS) FALTA DE ESPAÇO FÍSICO E PESSOAL TÉCNICO PARA AS DEMANDAS DE LABORATÓRIOS DIDÁTICOS E DE INFORMÁTICA INADEQUAÇÃO DA SALA DESTINADA ÀS COORDENAÇÕES DE CURSOS DE GRADUAÇÃO FALTA DE ESPAÇO FÍSICO PARA O ACERVO DA BIBLIOTECA CONDIÇÕES PRECÁRIAS DO FORNECIMENTO DE ALIMENTOS NO INTERIOR DO SETOR	ADEQUAÇÃO DOS GABINETES E SALAS ADMINISTRATIVAS (CLIMATIZAÇÃO, MOBILIÁRIO, INTERNET, VOLUME DE ESTAÇÕES DE TRABALHO, BEBEDOUROS) E AMPLIAÇÃO DE LABORATÓRIOS DIDÁTICOS	OPERAÇÃO 07 REESTRUTURAR ESPAÇOS FÍSICOS (LAYOUT E INFRAESTRUTURA DE GABINETES, SEÇÕES ADMINISTRATIVAS E SALAS DE AULA)	OPERAÇÃO EM FASE INICIAL DE IMPLANTAÇÃO, COM EQUIPE RESPONSÁVEL CONSTITUÍDA E COM AÇÕES DE LEVANTAMENTO E DIAGNÓSTICO PREVISTAS PARA JUNHO DE 2025
POUCA ARTICULAÇÃO NA AQUISIÇÃO, GESTÃO E USO DOS RECURSOS MATERIAIS, ESPAÇOS DIDÁTICOS, EQUIPAMENTOS DE CAMPO E ESPAÇOS PARA EVENTOS	ARTICULAÇÃO QUALIFICADA NA AQUISIÇÃO, GESTÃO E USO DOS RECURSOS MATERIAIS, ESPAÇOS DIDÁTICOS, EQUIPAMENTOS DE CAMPO E ESPAÇOS PARA EVENTOS	OPERAÇÃO 08 IMPLANTAR SUPORTE TÉCNICO PARA GESTÃO DE ESPAÇOS, EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PEDAGÓGICOS	DEMANDA ENCAMINHADA À GESTÃO SETORIAL PARA ANÁLISE DE DISPONIBILIDADE DE PESSOAL. OPERAÇÃO PARCIALMENTE ASSIMILADA PELA OPERAÇÃO 7

FALTA DE CONTROLE NO ATENDIMENTO, CONDICIONALIDADE E CUMPRIMENTO DO APOIO ESTUDANTIL (REFEIÇÃO, CRECHE, MORADIA E PERMANÊNCIA) AUSÊNCIA DE FLUXO CLARO ENTRE COORDENAÇÃO DO CURSO E UNIDADES ACADÊMICAS (SEPOL, SAPS, ASSESSORIAS) E COORDENAÇÕES DOS CURSOS DIFICULDADE NO PAPEL DO ENSINO - RELAÇÃO SUJEITO-UNIVERSIDADE SOLUÇÕES INEFICIENTES DA INSTITUIÇÃO PARA MORADIA, TRANSPORTE, CRECHE E ALIMENTAÇÃO QUE CONTEMPEL OS 12 MESES DO ANO TRANSPORTE INTERCAMPI, ACOMODAÇÃO TEMPORÁRIA E ALIMENTAÇÃO INSUFICIENTE DIANTE DA DEMANDA CARÊNCIA DE AÇÕES PARA O PERTENCIMENTO ESTUDANTIL SOLUÇÕES INSUFICIENTES PARA A MORADIA ESTUDANTIL NA INSTITUIÇÃO	DEFINIÇÃO DE ANÁLISE DE DADOS E CONSTRUÇÃO DE FLUXO DE MONITORAMENTO, GERANDO POLÍTICAS DE ACOMPANHAMENTO E APOIO PERTENCIMENTO E VÍNCULO COM A PROPOSTA DA UNIVERSIDADE E COMPREENSÃO DO PAPEL DOS SUJEITOS ENVOLVIDOS AMPLIAÇÃO DAS AÇÕES QUE PROMOVAM A PARTICIPAÇÃO E ENVOLVIMENTO ESTUDANTIL EFICIÊNCIA E DISPONIBILIDADE DE SOLUÇÕES PARA A MORADIA, TRANSPORTE, CRECHE E ALIMENTAÇÃO DESENVOLVER ESTRATÉGIAS DE PERMANÊNCIA QUE CONTEMPEL AS ESPECIFICIDADES DOS CURSOS CONTEMPLAR AÇÕES PARA QUESTÕES ESPECÍFICAS DOS CURSOS: MORADIA, GARANTIA DE TRANSPORTE, NIVELAMENTO, NECESSIDADES, PCDS	OPERAÇÃO 09 APRIMORAR POLÍTICAS E AÇÕES DE PERMANÊNCIA ESTUDANTIL NO SL	OPERAÇÃO COM EQUIPE CONSTITUÍDA E COM INÍCIO DOS TRABALHOS PREVISTO PARA MAIO DE 2025
--	--	--	--

AUSÊNCIA DE COLETA E GESTÃO DE DADOS ACADÊMICOS (SUPPORTO À PERMANÊNCIA) BAIXA IDENTIFICAÇÃO COM O PPP DO SETOR LITORAL E O CURSO ESCOLHIDO E A GESTÃO DA PRÓPRIA APRENDIZAGEM ESCASSEZ DE OFERTA E DIVERSIDADE DE AÇÕES CULTURAIS, DESPORTIVAS, DE LAZER E DE FORMAÇÃO COMPLEMENTAR			
BAIXA PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE E ESTUDANTES DO ENSINO MÉDIO NA UFPR LITORAL A COMUNICAÇÃO NÃO ALCANÇA OS PÚBLICOS/ATORES ESTRATÉGICOS INEFICIÊNCIA DA ARTICULAÇÃO COM O PODER MUNICIPAL SOBRE O USO DE ESPAÇOS PÚBLICOS EM PARCERIA COM O SETOR	AUMENTO NO NÚMERO DE INSCRIÇÕES DE MATRÍCULAS MAIOR PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE NO SETOR LITORAL TER UM FLUXO DE COMUNICAÇÃO QUE DIALOGUE PERMANENTEMENTE COM OS PÚBLICOS/ATORES ESTRATÉGICOS	OPERAÇÃO 10 MOBILIZAR A PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE EXTERNA	OPERAÇÃO AGUARDANDO CONSOLIDAÇÃO DA EQUIPE, COM PREVISÃO DE CONSTITUIÇÃO PARA JUNHO DE 2025

EQUIPE DE COORDENAÇÃO

Vanessa Marion Andreoli

Luis Eduardo Cunha Thomassim

Adriana Lucinda de Oliveira

Andréa Knabem

Camila Domit

Daniela Resende Archanjo

Daiane Crystina da Silva Ceneviva

Etienne Cesar Rosa Vaccarelli

Gustavo Nunes Mourão

Ivan Jairo Junckes

José Lannes de Melo

Juliane Dias Aldrighi

Natália Gomes dos Santos

Ricardo Rodrigues Monteiro

Robson José Custódio

Vanessa Padilha Wosniak





Direção Setorial

Diretora Prof^a Dr^a Vanessa Marion Andreoli

Vice-diretor Prof^o Dr^o Luis Eduardo Cunha Thomassim

Gestão Administrativa do Gabinete da Direção

Dayane Crystina da Silva Ceneviva

Mariane Wippel

Vanessa Padilha Wosniak

Coordenação Acadêmica

Edilene Beatriz Dahmer

Coordenação Administrativa

Marcelo Werner

Coordenação Financeira

Murilo Duarte Feitosa

Secretaria do Conselho Setorial

Silvana Bach

UFPR LITORAL



www.litoral.ufpr.br



dir.ufprlitoral@ufpr.br



41 98406-8343

Para mais informações sobre o PES, acesse:

<https://litoral.ufpr.br/ufpr-litoral/direcao-setorial/documentos-setoriais/>