

Ficha 2

Período Especial

UNIDADE CURRICULAR: Planejamento Estratégico							Código: SLAP010
Natureza: () Obrigatória (X) Optativa		() Semestral () Anual (X) Modular					
Pré-requisito:		Co-requisito:		Modalidade: () Presencial () Totalmente EaD () % EaD*			
CH Total: 60 CH semanal: 06	Padrão (PD): 60	Laboratório (LB): 0	Campo (CP): 0	Estágio (ES): 0	Orientada (OR): 0	Prática Específica (PE): 0	
EMENTA (Unidade Didática)							
<p>Legislação e planejamento estratégico. Escolas e Teorias de planejamento. Estratégia e governo. Conceitos básicos do planejamento situacional. Os momentos do planejamento situacional. Métodos e técnicas para elaboração, monitoramento e gerenciamento dos planos.</p>							
JUSTIFICATIVA DA PROPOSTA							
<p>Justifica-se pelo exposto na a Resolução nº 42/2020 – CEPE, que dispõe sobre a suspensão dos calendários acadêmicos dos cursos de graduação, pós-graduação e de educação profissional e tecnológica. Justifica-se pelo exposto na a Resolução nº 59/2020 – CEPE, que trata da continuidade / realização das atividades dos cursos de graduação na UFPR durante a pandemia COVID-19. Justifica-se pelas deliberações da Câmara de Administração Pública em sua reunião no dia 23.06.2020 em relação às atividades do curso de graduação em Gestão e Empreendedorismo em razão das medidas de enfrentamento da pandemia do novo Coronavírus. A oferta da disciplina em formato ERE (Ensino Remoto Emergencial) justifica-se, também, pelas características do conteúdo o qual permite a inserção de metodologias de ensino não presencial.</p>							
PROGRAMA							
<p>Este módulo consiste em proporcionar aos alunos uma visão geral do Planejamento Estratégico e seus condicionantes. Desta maneira, os conteúdos discutidos representam cinco conjuntos de aspectos inerentes ao Planejamento Estratégico e ao Planejamento Estratégico na Administração Pública: 1) Instituições e Impactos Ambientais para a Formulação das Estratégias; 2) Visão Baseada em Recursos (RBV) e Aspectos Competitivos; 3) Formulação e Gerenciamento da Estratégia; 4) Planejamento Governamental; 5) Gerenciamento de Riscos na Administração Pública.</p>							
OBJETIVO GERAL							
<p>Apresentar aos alunos os conceitos planejamento estratégico e planejamento estratégico para a Administração Pública.</p>							
OBJETIVOS ESPECÍFICOS							
<p>Os objetivos específicos versam sobre as temáticas a serem discutidas semanalmente na disciplina. Assim, os objetivos específicos pretendem proporcionar aos alunos a compreensão sobre as seguintes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Instituições b. Impacto do macro e microambiente na formulação da estratégia c. Visão Baseada em Recursos d. Aspectos Competitivos e. Formulação Estratégica 							

- f. Planejamento Governamental
- g. Riscos na Administração Pública

PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

As atividades ocorrerão no modelo de Ensino Remoto Emergencial e serão realizadas entre os dias 13/07 e 21/09. Desta forma, os sete conteúdos propostos serão trabalhados dentro de cada semana com aproximadamente 6 horas semanais sendo utilizadas pelos alunos para cada conteúdo.

As formas de interação e aprendizagem serão assíncronas. Para as interações e atividades assíncronas, os recursos tecnológicos utilizados serão o Ava-Moodle como repositório de materiais, exercícios e realização de fóruns. A escolha por essa ferramenta deve-se a familiaridade dos alunos. Como ferramentas complementares de repositório para materiais escritos, o Google Drive será utilizado. Além destes dois, serão feitos vídeos curtos pela plataforma aberta OBS Studio e disponibilizados tanto no Ava-Moodle quanto em um grupo de WhatsApp a ser criado em conjunto com os alunos.

Em relação aos exercícios de fixação e avaliativos deve-se enfatizar que eles ocorrerão de duas formas. A primeira delas ocorrerá por meio dos fóruns estabelecidos semanalmente em que todos os alunos deverão participar. Já a segunda forma ocorrerá por meio das resenhas encaminhadas sobre os textos selecionados. Tais resenhas deverão ser postadas no Ava-Moodle pelos alunos e serão corrigidas pelo docente com os apontamentos.

Por fim, a última atividade consiste em artigo sobre Planejamento Estratégico na Administração Pública realizado por grupos de até 4 pessoas. Este artigo pode ser bibliométrico ou empírico e os alunos podem marcar duas orientações com o professor via sistema de web-conferência.

Assim, os conteúdos e as datas estão descritos a seguir:

Semana	Temática	Tópicos
Semanas 1 e 2	Instituições	<ul style="list-style-type: none"> • Instituições na visão de Douglass North • Novas variações de capitalismo e o papel das estatais
Semana 3	Impacto do macro e microambiente na formulação da estratégia	<ul style="list-style-type: none"> • Aspectos externos ao contexto das organizações • Competitividade e Globalização
Semana 4 e 5	Visão Baseada em Recursos e Aspectos Competitivos	<ul style="list-style-type: none"> • Condicionantes da Visão Baseada em Recursos (RBV). • RBV e competitividade das organizações • Raridade e elementos competitivos. • Performance derivada de vantagens competitivas sustentadas
Semana 6	Formulação da Estratégia 1	<ul style="list-style-type: none"> • Níveis estratégicos
Semana 7	Formulação da Estratégia 2	<ul style="list-style-type: none"> • Formulação da estratégia • Análise da estratégia
Semana 8	Planejamento Governamental	<ul style="list-style-type: none"> • Conceitos básicos do planejamento governamental • Gestão pública por resultados
Semana 9	Riscos na Administração Pública	<ul style="list-style-type: none"> • Gestão de Riscos na Administração Pública • Implementação do gerenciamento de riscos
Semana 10	Atividade Final	<ul style="list-style-type: none"> • Essa semana funcionará para os grupos realizarem os ajustes na tarefa final (artigo bibliométrico ou empírico). • Serão disponibilizados textos para cada uma das nove temáticas apontadas e os alunos terão essa semana para essa atividade específica.

Formas de condução e atividades de cada semana

- Os alunos deverão entregar uma resenha do artigo de Douglass North sobre Instituições.
- Semana 1
- Texto da resenha:
- NORTH, D. C. Institutions. **The Journal of Economic Perspectives**, v. 5, n. 1, p. 97–112, 1991.
-

- Os alunos deverão participar no Fórum e entregar uma resenha sobre o artigo de Musacchio, Lazzarini e Aguilera sobre as novas variações de capitalismo e o papel das estatais.
- Semana 2
- Texto para o Fórum e a Resenha:
- MUSACCHIO, A. ; LAZZARINI, S. G. ; AGUILERA, R. . New Varieties of State Capitalism: Strategic and Governance Implications. **The Academy of Management Perspectives**, v. 29, p. 115-131, 2015.
-

- Os alunos participarão de um fórum e um questionário no Ava-Moodle sobre macro e microambiente no processo da estratégia
- Semana 3
- Texto para o Fórum e a enquete:
- HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. E. **Administração Estratégica: competitividade e globalização**. São Paulo: Cengage Learning, 2008 – Capítulos 2 e 3. (arquivos digitalizados)
-

- Os alunos deverão entregar uma resenha sobre o artigo de Peteraf intitulado The Cornerstones of Competitive Advantage.
- Semana 4
- Texto para a resenha:
- PETERAF, M. A. The Cornerstones of Competitive Advantage: A Resource-Based View. **Strategic Management Journal**, v. 14, n. 3, p. 179–191, 1993.
-

- Os alunos deverão participar do fórum e da enquete relacionadas ao artigo de Newbert intitulado *Value, Rareness, Competitive and Performance*.
- Semana 5
- Texto para o Fórum e Enquete:
- NEWBERT, S. Value, Rareness, Competitive Advantage, and Performance: a Conceptual-Level Empirical Investigation of the Resource-Based View of the Firm. **Strategic Management Journal**, v. 29, p. 745-768, 2008
-

- Os alunos participarão de um fórum e um questionário no Ava-Moodle sobre níveis estratégicos.
- Semana 6
- Texto para o Fórum e a Enquete:
- HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. E. **Administração Estratégica: competitividade e globalização**. São Paulo: Cengage Learning, 2008. *Capítulo 4 (Estratégia no nível de negócios) e Capítulo 6 (Estratégia no nível Corporativo)*. (arquivos digitalizados)
-

- Os alunos participarão de um fórum e um questionário no Ava-Moodle sobre o processo de formulação da estratégia.
- Semana 7

Texto para o Fórum e a Enquete:

- MINTZBERG, H.; LAMPEL, J.; QUINN, J. B.; GHOSHAL, S. **O processo da estratégia:** conceitos, contextos e casos selecionados. Porto Alegre: Bookman, 2009. *Capítulo 3 (Formulando a Estratégia) e Capítulo 4 (Analisando a Estratégia)*. (arquivos digitalizados)

Os alunos deverão entregar uma resenha sobre o Plano Plurianual do Governo Federal 2020-2023 analisando os principais eixos estratégicos apontados pelo Manual e participar do fórum e uma enquete relacionada às unidades 2 e 3 do trabalho de Renato Dagnino.

Texto para a resenha:

- BRASIL. Manual Técnico do Plano Plurianual do Governo Federal 2020-2023. Link: <http://bibliotecadigital.seplan.planejamento.gov.br/handle/123456789/1099>

Semana
8

Texto para o Fórum:

- DAGNINO, Renato Peixoto . Planejamento estratégico governamental / Renato Peixoto Dagnino. – Florianópolis : Departamento de Ciências da Administração / UFSC; [Brasília] : CAPES : UAB, 2009. Disponível em: https://brasil.campusvirtualsp.org/sites/default/files/Livro_Planejamento_Estrategico.pdf - Unidades 2 e 3.

Os alunos participarão de um fórum e um questionário no Ava-Moodle sobre gestão de riscos no setor público e apresentarão a versão final do ensaio teórico/empírico (em formato de artigo) sobre Planejamento Estratégico na Administração Pública em temáticas apresentadas.

Semana
9

Texto para o Fórum e a Enquete:

- ENAP. **Implementando a Gestão de riscos no setor público**. ENAP, 2018.

Os alunos terão essa última semana para ajustes finais no trabalho em grupo da disciplina. Esse trabalho será realizado pelos grupos ao longo de todo o curso, entretanto, os alunos terão a semana para os itens finais e poderão tirar dúvidas sobre o trabalho com o docente da disciplina.

Semana
10

FORMAS DE AVALIAÇÃO

Dentre as atividades à distância, estão previstos:

- Fóruns – Discussões assíncronas sobre os temas em estudo. As discussões no fórum serão conduzidas pelo professor e serão estabelecidas no Moodle. Para cada temática será elaborado um fórum para os alunos tirarem dúvidas entre si e com o professor. A participação dos alunos no fórum representa 0,20 da nota final.
- Resenhas individuais – serão solicitadas no decorrer do curso e deverão ser depositados na plataforma nas datas previstas. Essas atividades estarão relacionadas aos itens teóricos e práticos das temáticas apresentadas nos materiais semanais. Esses trabalhos representarão 0,3 da nota final.
- Trabalhos ou atividades em grupo – Essa atividade consiste em um artigo em até 4 pessoas sobre as temáticas a seguir:
 1. Planejamento Estratégico em Estatais de Capital Misto

2. Mudanças no ambiente institucional derivadas do novo marco regulatório de saneamento
 3. Estratégias estaduais de combate a pandemia do Covid-19
 4. Governança Corporativa de Estatais de Capital Misto
 5. Gerenciamento de riscos de em entes da administração pública
 6. Gerenciamento de riscos em empresas estatais de capital misto
 7. Processos de formulação estratégica para geração de emprego e renda no pós-pandemia
 8. Estratégias municipais de combate a pandemia do Covid-19
 9. Planejamento Estratégico Federal para questões ambientais
- Essa atividade valerá 50% da nota e as normas a serem seguidas são as do Congresso ENANPAD.

Notas

Desta forma, as classificações em notas obtidas pelos alunos do curso podem estar dentro dos quatro segmentos abaixo.

- Notas finais abaixo de 4,5 – AI
- Notas finais entre 4,51 e 6,49 – APS
- Notas finais entre 6,50 e 8,49 – AS
- Notas finais acima de 8,50 – APL

Os alunos que ficarem na classificação APS terão que entregar resenhas de todos os textos de forma individual para serem avaliadas bem como uma lista de questões sobre todos os materiais utilizados.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA (mínimo 03 títulos)

BRASIL. Manual Técnico do Plano Plurianual do Governo Federal 2020-2023. Link:

<http://bibliotecadigital.seplan.planejamento.gov.br/handle/123456789/1099>

DAGNINO, R. P. **Planejamento estratégico governamental**. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2009. Disponível em:

https://brasil.campusvirtualsp.org/sites/default/files/Livro_Planejamento_Estrategico.pdf - Unidades 2 e 3.

ENAP. **Implementando a Gestão de riscos no setor público**. ENAP, 2018.

HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. E. **Administração Estratégica: competitividade e globalização**. São Paulo: Cengage Learning, 2008. *Capítulo 4 (Estratégia no nível de negócios) e Capítulo 6 (Estratégia no nível Corporativo)*.

MINTZBERG, H.; LAMPEL, J.; QUINN, J. B.; GHOSHAL, S. **O processo da estratégia: conceitos, contextos e casos selecionados**. Porto Alegre: Bookman, 2009. *Capítulo 3 (Formulando a Estratégia) e Capítulo 4 (Analisando a Estratégia)*.

MUSACCHIO, A. ; LAZZARINI, S. G. ; AGUILERA, R. . New Varieties of State Capitalism: Strategic and Governance Implications. **The Academy of Management Perspectives**, v. 29, p. 115-131, 2015.

NEWBERT, S. Value, Rareness, Competitive Advantage, and Performance: a Conceptual-Level Empirical Investigation of the Resource-Based View of the Firm. **Strategic Management Journal**, v. 29, p. 745-768, 2008

NORTH, D. C. Institutions. **The Journal of Economic Perspectives**, v. 5, n. 1, p. 97–112, 1991.

PETERAF, M. A. The Cornerstones of Competitive Advantage: A Resource-Based View. **Strategic Management Journal**, v. 14, n. 3, p. 179–191, 1993.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

ABREU, Welles Matias de; GOMES, Ricardo Corrêa. **Orçamento público: análise da formulação de estratégias sob a perspectiva do planejamento emancipatório e desenvolvimentista.** in: Revista do Serviço Público. Brasília 61 (3): 269-286 Jul/Set 2010, RSP. Disponível em:

<https://revista.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/50>

ALVES, J. C. M. et al. Planejamento estratégico organizacional : reflexões a partir da utilização das matrizes SWOT e GUT em uma associação de catadores de materiais recicláveis. **Revista Eletronica Sistemas & Gestão**, v. 13, n. 2, p. 219-231, 2018. Disp. <http://www.repositorio.ufop.br/handle/123456789/11353>

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos. **Planejamento Estratégico Municipal e Desenvolvimento Territorial.** Brasília: Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP), 2014. Disponível em:

http://www.planejamento.gov.br/secretarias/upload/Arquivos/spi/publicacoes/140318_ppas_estrategicos-1.pdf/@download/file/140318_PPA_s_estrategicos.pdf

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos. **Programa de Apoio à Elaboração dos PPA'S Municipais/guia rápido.** Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. – Brasília: MP, 2013. Disponível em: <https://goo.gl/TszjJf>

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos. Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Centro de Estudos Internacionais sobre Governo. **Curso de Capacitação EAD em Planejamento Estratégico Municipal e Desenvolvimento Territorial .**

Brasília/Porto Alegre: MP/URGS, 2013. Disponível em

<http://bibspi.planejamento.gov.br/handle/123456789/3> (três módulos: Planejamento, Elaboração de Projetos, e Monitoramento e avaliação)

BRASIL. Presidência da República. **Guia Básico para Gestão nos Municípios.** Brasília: MP, 2008. Disponível em:

http://www.planejamento.gov.br/secretarias/upload/Arquivos/seges/brasil_municipios/Inicio_18_12.pdf

BRAZ, João Paulo Araújo; DA SILVA BRAZ, Janine Karla França; SILVEIRA, Walteçá Louis Lima. **Planejamento Estratégico Situacional Para A Melhoria Da Central De Abastecimento Farmacêutico Do Hospital Público De Doenças Infectocontagiosas (Natal/RN).** Espaço para a Saúde-Revista de Saúde Pública do Paraná, v. 17, n. 2, p. 160-168, 2016. Disponível em:

<http://www.uel.br/revistas/uel/index.php/espacoparasaude/article/view/26888>

DAGNINO, Renato et al (org). **Gestão Estratégica Pública.** São Paulo: Editora Fundação Perseu Abramo, 2016. Disponível em: http://209.177.156.169/libreria_cm/archivos/pdf_1473.pdf

DIAS, Pedro Henrique Rodrigues de Camargo. **Planejamento estratégico: fatores facilitadores e dificultadores em uma instituição federal de ensino.** 2016. Dissertação UNB. Disponível em

http://repositorio.unb.br/bitstream/10482/20936/1/2016_PedroHenriqueRodriguesCDias.pdf

FERREIRA, Francisco Whitaker. **Planejamento sim e não,** 1992. São Paulo: Paz e Terra. (disp. bibliot. UFPR geral)

FERREIRA, Wellington William; QUINTINO, Nayara Dornela. Planejamento estratégico para qualificação da gestão da assistência farmacêutica: um estudo de caso em um município de pequeno porte em Minas Gerais. **Boletim Informativo Geum**, v. 7, n. 1, p. 93, 2016. Disponível em:

<http://ojs.ufpi.br/index.php/geum/article/view/4605>

FIGUEIREDO FILHO, Wilson Bento; MÜLLER, Geraldo. **Planejamento estratégico segundo Matus: proposta e crítica.** In: GERARDI, Lúcia Helena de O.; MENDES, Iandara Alves (Orgs.). Do natural ao social e de suas

interações: visões geográficas. Rio Claro: Programa de Pós-Graduação em Geografia UNESP/Associação de Geografia Teórica AGETEO, 2002. Disponível em: <https://goo.gl/gFpHUY> .

Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada – IPEA. Instituições e desenvolvimento no contexto latino-americano: trajetórias do planejamento governamental na América Latina. IN: **Estado, instituições e democracia: desenvolvimento**. Brasília : Ipea, 2010. (Disponível em http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/livros/livros/livro09_estadoinstituicoes_vol3.pdf)

Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada – IPEA. Planejamento governamental e gestão pública no Brasil: elementos para ressignificar o debate e capacitar o estado. IN: **Estado, instituições e democracia: desenvolvimento**. Brasília: Ipea, 2010. (Disponível em http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/livros/livros/livro09_estadoinstituicoes_vol3.pdf)

MANETTI, Cristiano; LEITE, Márcia dos Angeles Luna. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SITUACIONAL: RELATO DE UMA EXPERIÊNCIA EM UMA FARMÁCIA MUNICIPAL DO SUL DO BRASIL. **Revista Contexto & Saúde**, v. 16, n. 30, p. 36-46, 2016. Disponível em: <https://www.revistas.unijui.edu.br/index.php/contextoesaude/article/view/5589>

MATUS, Carlos. **Política, planejamento e governo**. v. 1, 1993. Brasília DF: IPEA. (disp. bibliot. UFPR geral)

MATUS, Carlos. **Política, planejamento e governo**. v. 2, 1993. Brasília DF: IPEA. (disp. bibliot. UFPR geral)

MATUS, Carlos. **Teoria do jogo social**, 2005. São Paulo: FUNDAP.

MINTZBERG, Henry. Administrando governos, governando administrações. **Revista do Serviço Público**. Brasília: vol. 49, n.4 (Out-Dez), p. 148-162, 1998. Disponível em: http://www.enap.gov.br/index.php?option=com_docman&task=cat_view&gid=823

MINTZBERG, Henry. **Ascensão e Queda do Planejamento Estratégico**. Porto Alegre: Bookman, 2004. Disponível em <https://nc400.files.wordpress.com/2012/02/mintzberg-2004.pdf>

OTA, Eric Tatsuya. Os desafios para o uso do planejamento estratégico nas organizações públicas: uma visão de especialistas. Dissertação (mestrado), FGV / EBAPE, 2014. Disponível em: https://bibliotecadigital.fgv.br/dspace/bitstream/handle/10438/11825/Disserta%C3%A7%C3%A3oMAP%20-%20Eric%20Tatsuya%20Ota_2014.pdf

REPETTO, Fabián (et al.). **Reflexões para Ibero-América: Planejamento Estratégico**. Brasília, ENAP: 2009. Disponível em: http://www.enap.gov.br/files/Caderno_EIAPP_Planejamento_Estrategico.pdf

REZENDE, Denis A. Metodologia de planejamento estratégico municipal para contribuir no planejamento e desenvolvimento local e regional: proposta a partir de um survey em prefeituras brasileiras. **Documentos y aportes en administración pública y gestión estatal**, Santa Fe, n. 8, jun. 2007 . Disponível em: http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1851-37272007000100003&lng=es&nrm=iso

REZENDE, Fernando. **Planejamento no Brasil: auge, declínio e caminhos para a reconstrução** / Fernando Rezende. Brasília, DF: CEPAL. Escritório no Brasil/IPEA, 2010. (Texto para Discussão, 4). Disponível em: http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/TDs/td_1522.pdf

RODRIGUES, Jorge Luiz Knupp; DOS SANTOS, Oderlei Ferreira. **Planejamento estratégico situacional e suas contribuições: um novo paradigma para a gestão de micro e pequenas empresas**. **Revista Economia & Gestão**, v. 16, n. 44, p. 109-141, 2016. Disp. <http://200.229.32.55/index.php/economiaegestao/article/view/10227>

RODRIGUES, Jorge Luiz Knupp; DOS SANTOS, Oderlei Ferreira. Planejamento estratégico situacional e suas contribuições: um novo paradigma para a **gestão de micro e pequenas empresas**. **Revista Economia & Gestão**, v. 16, n. 44, p. 109-141, 2016. Disponível em:

<http://periodicos.pucminas.br/index.php/economiaegestao/article/view/P.1984-6606.2016v16n44p109>

WOSNIAK, Francine Lia; REZENDE, Denis Alcides. Gestão de estratégias: uma proposta de modelo para os governos locais. Rev. Adm. Pública, Rio de Janeiro, v. 46, n. 3, June 2012. (disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/rap/v46n3/a09v46n3.pdf>)

Professor da Disciplina: Thiago Henrique Moreira Goes

Contato do professor da disciplina (e-mail e telefone para contato): email - thiagogoes@ufpr.br / telefone – (11)94972-6745

Assinatura: _____

Chefe de Departamento ou Unidade equivalente: Daniela Resende Archanjo

Assinatura: _____

*OBS: ao assinalar a opção % EAD, indicar a carga horária que será à distância.

Cronograma

Semana – Datas	Temática	Atividade
13/07 - 20/07	Instituições 1	Os alunos deverão entregar uma resenha durante a semana sobre o artigo apresentado nos procedimentos didáticos
20/07 - 27/07	Instituições 2	Os alunos deverão entregar uma resenha e participar do fórum sobre o artigo apresentado nos procedimentos didáticos
27/07 - 03/08	Impacto do macro e microambiente na formulação da estratégia	Os alunos participarão de um fórum e um questionário no Ava-Moodle sobre macro e microambiente no processo da estratégia
03/08 - 10/08	Visão Baseada em Recursos e Aspectos Competitivos 1	Os alunos deverão entregar uma resenha sobre o artigo de Peteraf intitulado The Cornerstones of Competitive Advantage.
10/08 - 17/08	Visão Baseada em Recursos e Aspectos Competitivos 2	Os alunos deverão participar do fórum e da enquete relacionadas ao artigo de Newbert intitulado <i>Vaue, Rareness, Competitive and Performance</i> .
17/08 - 24/08	Formulação da Estratégia 1	Os alunos participarão de um fórum e um questionário no Ava-Moodle sobre o processo de formulação da estratégia.
24/08 - 31/08	Formulação da Estratégia 2	Os alunos participarão de um fórum e um questionário no Ava-Moodle sobre o processo de formulação da estratégia.
31/08 - 07/09	Planejamento Governamental	Os alunos deverão entregar uma resenha sobre o Plano Plurianual do Governo Federal 2020-2023 analisando os principais eixos estratégicos apontados pelo Manual e participar do fórum e uma enquete relacionada às unidades 2 e 3 do trabalho de Renato Dagnino.
07/09 - 14/09	Riscos na Administração Pública	Os alunos participarão de um fórum e um questionário no Ava-Moodle sobre gestão de riscos no setor público e apresentarão a versão final do ensaio teórico/empírico (em formato de artigo) sobre Planejamento Estratégico na Administração Pública em temáticas apresentadas.
14/09 – 21/09	Finalização e entrega do trabalho final	Os alunos terão a semana para realizar ajustes no trabalho final da disciplina e postarem o arquivo no dia 21/09.